



Lige fra begyndelsen fik Karsten Pedersen lov til at præge udviklingen hos Langkjær Staalbyg, og de 40 år i firmaet har været fyldt med spændende udfordringer. Foto: Henrik Ole Jensen

## Den stabile staldirektør

**Karsten Pedersen har 40-årsjubilæum hos Langkjær Staalbyg - de seneste 19 år har han været administrerende direktør**

af Allan Damgaard  
ald@herningfolkeblad.dk

VILDBJERG Det var interessen for stålkonstruktioner, der gjorde, at den 24-årige, nyuddannede bygningsingeniør Karsten Pedersen i 1984 rettede blikket mod Langkjær Staalbyg i Vildbjerg.

- Jeg havde beskæftiget mig med stålkonstruktioner under uddannelsen, og det var meget spændende at arbejde med. Så da Langkjær Staalbyg søgte en ingeniør, der skulle beregne stålkonstruktioner, var det en interessant stilling for mig, siger Karsten Pedersen.

Han fik jobbet, og nu kan han fejre 40-årsjubilæum hos Langkjær Staalbyg, hvor han de seneste 19 år har stået i spidsen for virksomheden som administrerende direktør. Jubilæet fejres med en reception i virksomheden fredag 30. august.

Tilbage i 1984 boede Karsten Pedersen sammen med sin kæreste Lene - hans nuværende hustru - i en lejlighed i Vejle, og det virkede nok ikke ligefrem tillokkende for hende at flytte til en forholdsvis lille by som Vildbjerg.

- Hun kunne godt have sagt: Hvor fanden ligger Vildbjerg?... Det gjorde hun ikke, men hun var dog lidt skeptisk over at flytte til Vildbjerg, hvilket jeg godt kan forstå. Men vi valgte at bosætte os i Vildbjerg for at blive en del af lokalsamfundet - vi valgte bevidst Vildbjerg frem for større byer som Herning og Holstebro, siger Karsten Pedersen.

Lene Mortensen var i gang med pædagoguddannelsen i Kolding - hun blev overflyttet til det daværende pædagogseminarium i Holstebro.

## Fodbold i den bedste række

Karsten Pedersen var et fodboldtalent. Måske ikke det allerstørste, men han var alligevel så dygtig, at han havde spillet over 20 kampe på Vejle Boldklubs 1.-divisionshold - 1. division var på det tidspunkt landets bedste række.

- Da jeg fik jobbet i Vildbjerg, havde jeg været væk fra fodbolden i en kortere periode på grund af en brækket fod. Jeg besluttede, at jeg ville genoptage fodboldkarrieren i Vildbjerg SF, der på det tidspunkt spillede i Jyllandsserien. Fodboldspillet var også med til hurtigt at give os et netværk i Vildbjerg, og generelt blev vi taget godt imod i Vildbjerg, siger Karsten Pedersen.

Han spillede otte sæsoner på førsteholdet i VSF, der på et tidspunkt rykkede op i Danmarksserien.

- Vi har aldrig fortrudt, at vi bosatte os i Vildbjerg, og jeg har heller ikke fortrudt, at jeg ikke prøvede mine fodboldevner af i en stor klub i det midtjyske. Niveaueet i VSF passede perfekt til mig, siger Karsten Pedersen.

Der var også fint med udfordringer i jobbet hos Langkjær Staalbyg. Den unge ingeniør - der blot var firmaets anden ingeniør - fik nemlig hurtigt et stort ansvar i firmaet.

## Fik hurtigt ledelsesansvar

- Jeg vandt vist direktørens tillid, og jeg fik forholdsvis hurtigt ledelsesansvar på det tekniske område. Så jeg var med til at præge udviklingen, der også den gang var særdeles spændende. Vi gik fra at lave maskinhuse til landbruget til at lave stålkonstruktioner til større byggerier inden for især industri og kultur, siger Karsten Pedersen.

Så der var masser af nyt at kaste sig over for den ambitiøse ingeniør.

- Vi var ikke bange for at gøre noget nyt og anderledes i forhold til, hvad vi gjorde i går. Vi var hele tiden i bevægelse og i vækst, og vi leverede for eksempel stålkonstruktioner til Danida-projekter i Afrika, siger Karsten Pedersen.

## Formålet at håndtere

Han blev medejer af firmaet i 1994. I dag er der tre ejere - der alle arbejder i firmaet - og en ekstern hovedaktionær. I 2005 tog Karsten Pedersen det store spring og kom til at stå i spidsen for Langkjær Staalbyg som administrerende direktør. Han afløste Per Voetmann, der havde besluttet sig for at gå på pension.

- Det var et udtryk for stor tillid, at jeg blev tilbudt direktørposten, og det takkede jeg ja til. Jeg var godt klar over, at jeg som direktør kom til at stå forrest i den modvind, der selvfølgelig også vil være set over en længere årrække, når man arbejder i så konjunkturfølsom en branche som byggeriet. Det har jeg heldigvis formået at håndtere, selv om det aldrig er rart, når man skal skære ned og afskedige medarbejdere, siger Karsten Pedersen, der betegner sig selv som en lidt atypisk direktør.

## Ydmyg og stille type

- Jeg er den lidt mere ydmyge og stille type - jeg er ikke dén med de store armbevægelser. Jeg kan også godt have en del bekymringer, når vi kaster os ud i store projekter til tocifrede millionbeløb. Men det har jo tilsyneladende fungeret godt alligevel, siger Karsten Pedersen og smiler.

Langkjær Staalbyg har aldrig været et bedre sted end nu, hvis man måler på omsætning, indtjening og antal medarbejdere.

Karsten Pedersen fremhæver sparringen med blandt andre de to andre ejere som særdeles vigtigt i hverdagen.

Fritiden bruges primært på familien og på at cykle - sidstnævnte foregår på landevejen. Det gør førstnævnte i øvrigt også. Der skal nemlig køres lidt, når de tre børn i henholdsvis Aarhus og København skal besøges. De tre børnebørn gør det ikke just mindre attraktivt at aflægge visit.

Nu kan man jo ikke gå på pension som 64-årig, og det har Karsten Pedersen da heller ingen planer om.

- Jeg vil ikke love, at jeg ligefrem tager 10 år mere, men jeg føler, at jeg stadig har masser af energi og stor glæde ved mit arbejde, siger Karsten Pedersen.

## Langkjær Staalbyg

Langkjær Staalbyg i Vildbjerg projekterer, fremstiller og monterer bærende stålkonstruktioner til byggeri, anlæg og industri.

Der er en ekstern hovedaktionær samt tre ejere i form af administrerende direktør Karsten Pedersen, økonomichef Vagn Stougaard og produktionschef Martin Munk.

Langkjær Staalbyg beskæftiger cirka 100 medarbejdere.

Virksomheden har kunder over hele landet og har blandt andet leveret stålkonstruktioner til Boxen i Herning og Legohouse i Billund. Har i øjeblikket et stort projekt på Asnæsvej i Kalundborg.